

「私立大学の新しい経営体制と経営戦略」

～経営情報交換会のご案内～

私学高等教育研究所

本年 4 月に施行された改正私立学校法を受けて私立大学では新しい経営体制が動き出しています。法人組織の在り方が変更となり、理事会、評議員会、監事の関係などが見直され、内部統制システムの強化等も求められています。一方で、私立学校を巡る競争環境は激化しています。厳しい経営環境を克服して私立学校を存続発展させるためには、それぞれの私立大学等が直面する組織再編、定員管理、人事政策、支出削減等の経営課題を認識して、積極的な経営戦略を策定し、実行することが今こそ必要となっています。

こうした経営上の諸課題に関して、私立大学の経営責任者の方々のご参加を得て、それぞれの学校法人の経営改善の取組みの参考となるように、専門家を交えた少人数による踏み込んだ意見交換ができるような、非公開の「経営情報交換会」を web 上で実施することを企画しています。

つきましては、ご参加を希望される場合は、下記の開催要項をご覧のうえ、お申込みください。

記

1. 日 時 12 月 5 日（金） 10 時 00 分～12 時 00 分
 12 月 8 日（月） 15 時 00 分～17 時 00 分
 12 月 15 日（月） 15 時 00 分～17 時 00 分
 12 月 17 日（水） 10 時 00 分～12 時 00 分
2. 会議形式 WE B（Zoom）
 司会：私学高等教育研究所 主幹 西井 泰彦
 * 私学経営に詳しい弁護士、研究者、日本私立大学協会関係者等の臨席を予定。
 * 情報交換のための参考資料は事前にお渡しします。
 * 参加型の情報交換会ですので、出席者の積極的な発言を期待しています。
3. 協議事項 別紙「経営情報交換会の協議事項」をご覧ください。
4. 参加者 日本私立大学協会加盟大学の理事長、副理事長、常務理事等
5. お申込み 日本私立大学協会 web サイト（<https://www.shidaikyo.or.jp/>）“トピックス”の
 当情報交換会のご案内にあります「申込フォーム」からお申込みください。
 * 出席者数は各回とも 15 人（先着順）です。参加費は無料です。
 * 一大学法人につき 1 回、1 名のお申込みとさせていただきます。
 * 11 月 21 日（金）申込期限。定員に達しましたら締切とします。

本件の問合せ先	私学高等教育研究所 西井泰彦・坂下景子 Tel：03-5211-5090 E-mail：info@riihe.jp
---------	--

経営情報交換会の協議事項

参加を希望される場合は、お申し込みフォーム上で以下の希望する協議事項を5つまで選択してください。

1. 私立学校法改正に伴う経営上の諸課題

- (1) 理事会の運営体制
- (2) 評議員会との相互関係
- (3) 監事又は会計監査人との関係
- (4) 教学分野との調整
- (5) 中長期計画の策定と実行
- (6) ガバナンスコードと経営改善
- (7) 内部統制システムの整備・リスク管理体制への課題
- (8) 情報公開・マスコミ対応
- (9) その他 ()

2. 少子化と競争環境激化への対応

- (1) 学生・生徒獲得と定員充足・定員管理の課題
- (2) 学校・学部等の組織の改組・縮小・整理
- (3) 収入増と支出削減の有効な方策
- (4) 修学支援新制度の機関要件等への対応
- (5) 留学生対応
- (6) 大学等間の連携・交流・合併・撤退・設置者変更
- (7) その他 ()

3. 人事政策と人件費の抑制

- (1) 専任教員の雇用管理と ST 比、基幹教員の活用
- (2) 人件費単価の抑制、賞与・手当・昇給等の見直し
- (3) 働き方改革と超過勤務対応
- (4) 教職員の人事考課と処遇への反映
- (5) 教職員組合等への対応
- (6) その他 ()

4. その他の経営上の諸課題

- (1) キャンパス移転・23 区規制への対応
- (2) 施設の改修整備・ICT 化・耐震化等
- (3) ハラスメント・いじめ・保護者等への対応
- (4) 後継者問題
- (5) その他 ()